

各位晚上好：

今天，我是抱着感恩并感谢的心情来领取这份殊荣。

从小，我就不是一名好学生。幼儿园升小学的入学考试，母亲希望我能考入台北最好的私立学校。测试六十分及格，我却只考了五十六分；考官顾及到母亲的面子，才给多一次机会，问我考卷上没有作答的题目，还有没有能够答得出来的。

我似乎从来没有好好念过书，这给我的父母造成很大困扰。初中升高中那年，我参加了几次“联招”考试，没有一次能够考得上，直到最后以倒数第二名的成绩，考中了倒数第二志愿的倒数第二科系，念了一所职业学校。每到“联招”考试的时候，我的父母都很痛苦，别人会问你家孩子读哪间学校，他们会告诉人家我们家孩子还没考上。

我父亲看我那不成材的样子很早就预言，“就你这读书的样子，你连某某高工都考不上。”我心想，不过是一间职业学校，我还看不上呢，怎么可能考不上呢？然而，我真的就没有考上。那一年的联招考试对我的打击无比之大，但我相信，我父母因此受到的打击比我的还深刻。

可是之后，不知道为什么好像突然开窍了，读书变得不再是个问题，我考入了台湾大学。但是我并没有因此而认真追求知识，要是能有机会使小聪明，我就使小聪明，要是能走快捷方式，我就选择走快捷方式，三十九岁那年我返躬自省：如果到了七十岁的时候回顾人生，有什么东西会让我觉得对得起人生？对得起我父亲？或是我会觉得作为他的孩子能让他感到无憾？”那时我深刻地思考过就是：无论我赚多少钱，坐到多高的职位，成就多大的事业，我一心想要克服的一件事是我个性上比较疏懒的毛病，特别是和我父亲相比。

我的父亲是个非常勤勉的人，一直到他人生的最后，他仍然早上六点钟起床后整理资料、读书、工作直到深夜十二点，因此我常常会觉得，他似乎把我该读的书都念完了。许多年来，我观照自己的殊懒，并对于自己未能像我父亲求知若渴般地奋感到无法释怀，直到 2012 年，我与刘教授首次见面，相谈甚欢之后，我受邀尝试在港大 ICB 开班授课。第一次，我收起了个人的玩心，深刻总结过去工作，将过去读过的书、大师们的理论与个人工作经验相结合。

今日站在这里，获得这份殊荣与奖励，我想说：这份奖励来自于在座各位。我的父亲 2012 年过世，因为你们的期许和求知的渴望，让父亲当年在我心中种下的种子得以萌芽、茁壮、有机会开枝散叶。

在此，我首先要感谢刘教授给我这个机会和土壤，让我得以沉静下来，用更更深刻的学习与反思，填补人生中的遗憾；同时，我也要感谢教过的同学，是你们给我的投票和分数，让我期待自己变成更好的人，让我在每一次授课中学到更多，让我在下一次授课中能够不断进步；同时，我要感谢 Alex 陈斌博士及你的团队 Cherry、Queenie、Jabbok、Alex...等诸位给了我足够多的支持和关怀，让我能够勇敢放手前行，后顾之忧。

所以，今天我得到的这份荣誉和荣耀，是大家馈赠的礼物。You make me a better person。诸位让我今天能够无愧地说：“爸爸，我做成的这件事情，您是可以引以为傲的！”

最后，我想将这一奖项献给我的母亲，从小读书过程中，曾给她带来无数困扰，希望她能因此为我感到骄傲。同时也和我在北京的家人分享这份殊荣，因为他们的支持，我得以沉浸于其中，并包容我弄得家里到处都是书。

谢谢大家！